

EMPRENDIMIENTOS CORPORATIVOS

¿Una apuesta para las PYMES?

FIA '09

Montevideo, 23 de mayo de 2009

Mariana Wettstein
Especialista FOMIN
BID

Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN)

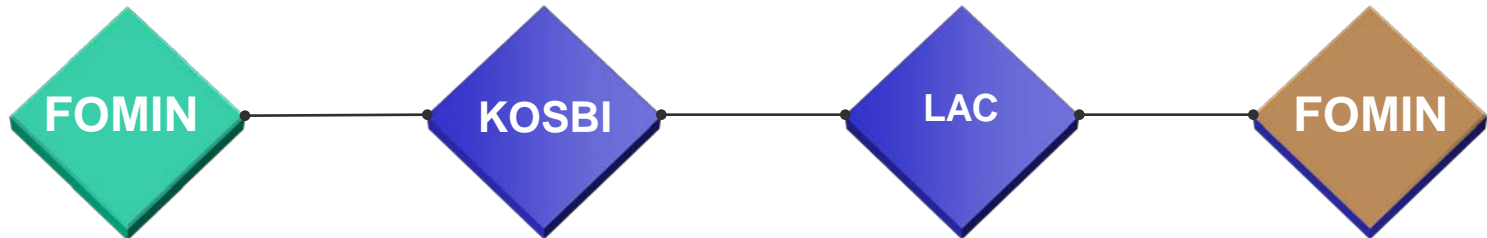
- Fondo independiente creado en 1993 y administrado por el BID.
- Misión: promocionar el crecimiento económico con inclusión a través del desarrollo del sector privado, particularmente de las PYMES.
- Recursos: USD 1.200 millones. Reposición de recursos realizada en 2007 por USD 500 millones.

¿Cómo funciona el FOMIN?

- Entidad de segundo piso
- **Socios:** entidades diversas, sector privado, sociedad civil, gobiernos.
- **Alcance proyectos:** regional, nacional o local.
- **Financiamiento:** no reembolsable entre 50 y 70% del total del proyecto.
- **Categorías:** marco empresarial; desarrollo empresarial; y democracia financiera.
- **Características de los proyectos:** innovadores, efecto demostración, adicionalidad y sostenibilidad.

Nuevo enfoque FOMIN para la identificación de operaciones

- Creación Unidad de Gestión del Conocimiento y definición mecánica.
- Nuevos temas: EC, industrias culturales, empresas familiares, m-banking...



- | | | | |
|--|---|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • Concept note EC • Aprobación, def. equipo y aliados estratégicos • Marco conceptual del proyecto | <ul style="list-style-type: none"> • Estudio de casos • Mejores prácticas, lecciones aprendidas • Revisión literatura, entrevistas, etc. | <ul style="list-style-type: none"> • Situación Región y potencial en área temática • Revisión literatura, entrevistas, encuestas | <ul style="list-style-type: none"> • Compilación de los estudios, discusión y conclusiones • Evaluar transferencia • Definición de un plan de acción |
|--|---|--|---|

¿Por qué EC y por qué Corea?

- Experiencia FOMIN emprendedurismo: Fondos capital de riesgo, capital semilla, redes de ángeles...pero falta una pata las coporaciones/empresas existentes. (Uruguay: Ingenio, Kolping, Programa Emprender, Endeavor)
- Exito economía coreana. Disminución brecha grandes empresas-PYMES: acuerdos de colaboración para la innovación. Transferencia a LAC puede contribuir al desarrollo de economía de alto valor agregado.
- PYMES son claves en LAC por generación empleo pero también por contribución producto. Tienen importantes debilidades: baja competitividad y bajos niveles de innovación.
- ¿Por qué las grandes empresas cooperarían con las PYMES? Porque su competitividad global en buena medida depende de competitividad PYMES.
- EC no se limita a grandes empresas y puede contribuir a fortalecer ecosistema emprendedor.

Resultados estudio

- Factores que influyen en promoción EC: condiciones entorno, perfil personas, características internas empresas.
- Para promover EC deben existir procesos conocidos y transparentes que permitan captar ideas (internas o externas), seleccionarlas e implementarlas utilizando “activos” de la empresa madre y potencial dinámico del nuevo emprendimiento.
- Se desarrolló *score* condiciones mínimas a nivel país para promover EC, concluyendo que tres países - Chile, Argentina y Uruguay- cuentan con condiciones suficientes para la promoción de EC.

Beneficios del desarrollo de EC

- **Para Ecosistema/emprendedores:** capital ángel corporativo, compras ángel, crédito proveedores, acceso redes distribución, acceso infraestructura, mentores, información de mercado y know how, redes de contacto y potenciales clientes, potenciamiento a través de marca.
- **Para las Empresas:** dinamización mediante incorporación emprendimientos nacientes, revalorización activos en desuso, apertura nuevas áreas negocio, utilización conocimiento para solución problemas complejos.

La propuesta FOMIN

- Programa piloto (CH, AR, UY). Objetivo general: contribuir a la innovación y crecimiento empresarial a través de un modelo de incubadoras corporativas. Objetivo específico: desarrollar emprendimientos dinámicos desde interior firmas establecidas, y/o emprendimientos de su entorno de negocios.
- Cada país distinta modalidad: Chile clusters, Argentina empresa pilar, y en Uruguay dos empresas pilares de tamaño medio. Serán procesos abiertos de EC al que ingresarían N° predeterminado de empresas que pasarían por 4 etapas en las que se irán seleccionando las que cumplan condiciones previamente establecidas.

La propuesta FOMIN

- Presupuesto estimado US\$4.140.000, 51% FOMIN, resto contrapartida (mitad efectivo)
- Duración: 36 meses
- Ejecutores propuestos: Chile-Confederación de la Producción y el Comercio; Argentina-Unidad de Vinculación Tecnológica de Córdoba; Uruguay-Cámara de Industrias del Uruguay.

Muchas Gracias

www.iadb.org/mif
BIDUruguay@iadb.org

Mariana Wettstein
Especialista FOMIN

